



الهيئة العامة للصناعات العسكرية
General Authority for Military Industries



خطة إدارة المخاطر السنوية

الحزمة الاسترشادية



الأنواع الرئيسية الخاصة بأنشطة إدارة المخاطر

يجب أن يتم تحديد الأنواع الرئيسية الخاصة بأنشطة إدارة المخاطر والتي بناءً عليها يتم تطوير الأنشطة وتوثيقها في الخطة، موضح أدناه أمثلة عن أنواع الأنشطة الرئيسية:



تشمل هذه الأنشطة على الأمور ذات العلاقة بحوكمة إدارة المخاطر وضمان فاعلية ممارسات الإدارة ونشر ثقافة المخاطر في المنشأة.

مثال: مراجعة استراتيجيات المخاطر، مراجعة سياسات وإجراءات إدارة المخاطر، مراجعة وثيقة حوكمة إدارة المخاطر، إعداد استبيانات ثقافة المخاطر، عقد تدريبات دورية خاصة بإدارة المخاطر، إلخ.

01 أنشطة تعزيز بيئة وممارسات إدارة المخاطر

01



تشمل هذه الأنشطة على العمليات الرئيسية والتشغيلية والتي يتم تطبيقها كجزء من العمليات المتبعة في دورة تطبيق عمليات إدارة المخاطر

مثال: تحديد المخاطر، تقييم المخاطر، معالجة المخاطر، المراقبة والإبلاغ، إلخ.

02 أنشطة عمليات إدارة المخاطر

02



يتم تنفيذ هذه الأنشطة في حالات استثنائية أو خاصة بناءً على طلبات الإدارة العليا أو اللجنة التوجيهية.

مثال: طلب تشكيل لجان محددة ذات علاقة بإدارة المخاطر، طلب تقديم دعم في حالات وقضايا معينة، إلخ.

03 أنشطة تتم في حالات خاصة

03



هيكل خطة إدارة المخاطر السنوية

2026 Q4			2026 Q3			2026 Q2			2026 Q1			حالة المهمة	النشاط	طبيعة النشاط	#	
12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1					
														< اسم النشاط >	< نشاط 1 >	1
														< اسم النشاط >		2
														< اسم النشاط >		3
														< اسم النشاط >	< نشاط 2 >	4
														< اسم النشاط >		5
														< اسم النشاط >		6
														< اسم النشاط >		7
														< اسم النشاط >	< نشاط 3 >	8
														< اسم النشاط >		9
														< اسم النشاط >		10
														< اسم النشاط >		11
														< اسم النشاط >		12
																13
																14
																15
																16

متأخر

متأخر تحت
السيطرة

مكتمل

قيد التنفيذ

حسب الخطة



أمثلة عن الأنشطة التي من الممكن تضمينها في الخطة

#	نوع النشاط	طبيعة النشاط	أصحاب المصلحة ذو العلاقة بالنشاط	وتيرة تنفيذ النشاط
1	أنشطة عمليات إدارة المخاطر	تعيين رواد المخاطر على صعيد المنشأة	وظيفة إدارة المخاطر	
2	أنشطة عمليات إدارة المخاطر	عقد ورش تدريبية لرواد المخاطر حول أساسيات ومفاهيم إدارة المخاطر	وظيفة إدارة المخاطر + رواد المخاطر	
3	أنشطة عمليات إدارة المخاطر	إعداد خطة بناء / تحديث سجلات المخاطر لعام 2026	وظيفة إدارة المخاطر + رواد المخاطر	
4	أنشطة عمليات إدارة المخاطر	تطوير سجل أبرز المخاطر	وظيفة إدارة المخاطر	
5	أنشطة عمليات إدارة المخاطر	إعداد التقرير الربع سنوي للجنة المخاطر	وظيفة إدارة المخاطر	



أمثلة عن الأنشطة التي من الممكن تضمينها في الخطة

#	نوع النشاط	طبيعة النشاط	أصحاب المصلحة ذو العلاقة بالنشاط	وتيرة تنفيذ النشاط
6	أنشطة تعزيز بيئة وممارسات إدارة المخاطر	إعداد / تحديث نماذج وقوالب إدارة المخاطر	وظيفة إدارة المخاطر	
7	أنشطة تعزيز بيئة وممارسات إدارة المخاطر	إعداد / تحديث استراتيجية إدارة المخاطر	وظيفة إدارة المخاطر	
8	أنشطة تعزيز بيئة وممارسات إدارة المخاطر	نشر الاستبيانات لتقييم مستوى ثقافة ونضج ممارسات إدارة المخاطر في المنشأة وتحليل النتائج	وظيفة إدارة المخاطر	
9	أنشطة تعزيز بيئة وممارسات إدارة المخاطر	مراجعة الإطار العام لإدارة المخاطر وتحديثه عند الحاجة	وظيفة إدارة المخاطر	
10	أنشطة تعزيز بيئة وممارسات إدارة المخاطر	إعداد خطة تعزيز مستوى الثقافة والوعي لعام 2026	وظيفة إدارة المخاطر	



التطبيق الأولي للأنشطة الخاصة بعمليات إدارة المخاطر

لغايات ضمان تنفيذ الأنشطة الخاصة بعمليات إدارة المخاطر بشكل تدريجي ومما يساعد على توفير نهج أكثر تنظيماً وانضباطاً، من المهم إجراء تطبيق أولي لعمليات إدارة المخاطر.

تحديد أولويات ووتيرة تحديث سجلات المخاطر



عند الانتهاء من التطبيق الأولي لعمليات إدارة المخاطر، سيتم في المراحل التالية تطبيق الأنشطة الخاصة بعمليات إدارة المخاطر من خلال نهج قائم على المخاطر (Risk-Based Approach).

وسيتم ذلك من خلال استخدام منهجية تعمل على تحديد الأولويات ووتيرة تحديث سجلات المخاطر لكل إدارة عامة مما سيساعد على تطبيق العمليات بفعالية أكبر.

سيتم الاستعانة بنتائج تقييم المخاطر من التطبيق الأولي ومعايير أخرى (موضحة في الشرائح التالية)، وذلك لاستخدامها عند تطبيق المنهجية.

التطبيق الأولي



في حال تطبيق المنشأة عمليات إدارة المخاطر للمرة الأولى يتعين تحديد فترة تطبيق أولي لكافة عمليات إدارة المخاطر يتم من خلالها بناء سجلات المخاطر لكافة الإدارات العامة



أمثلة عن معايير تحديد أولويات تحديث السجلات

من المهم وعند تحديد أولويات تحديث سجلات المخاطر أن يتم تحديد مجموعة من المعايير والأوزان الخاصة بها وذلك بما يساعد في تحديد الأولويات، وموضح أدناه أمثلة عن هذه المعايير:

مدى ارتباط الإدارة بالأعمال والخدمات الأساسية للمنشأة



يوضح العيار مدى ارتباط الإدارة بشكل مباشر بالمهام الرئيسية للمنشأة حسب عقد تأسيسها (مثل الجودة، والإنتاج، والصيانة، إلخ).

ميزانية الإدارة



يوضح المعيار قيمة الميزانية الخاصة بالإدارة والتي تعكس أثرها المالي على المنشأة، وتشير إلى طبيعة مصاريفها من موارد بشرية، مشاريع، إلخ.

الأحداث السابقة



يجب الأخذ بعين الاعتبار طبيعة الأحداث السابقة أو المشاكل التي تحققت في الإدارة العامة وذلك لتحليل مدى أهمية وأولية تحديث سجل المخاطر الخاص بالإدارة.

نتائج تقييم المخاطر السابقة



من المهم أن يتم الأخذ بعين الاعتبار نتائج تقييم المخاطر في السجل من ناحية درجات المخاطر، فكلما كانت نسبة المخاطر المتبقية أعلى يتعين إعطاء أولوية أكبر للإدارة.



الهيئة العامة للصناعات العسكرية
General Authority for Military Industries



شكرًا